

РЕШЕНИЕ  
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12  
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ  
от «11» декабря 2019 г. № 10

На заседании 11.12.2019 г. диссертационный совет принял решение присудить Тимченко Наталье Юрьевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 15 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного  
совета д.э.н., профессор



Ю.И. Соколов

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
д.э.н., профессор



О.В. Ефимова

**Протокол № 10**  
заседания диссертационного совета Д 218.005.12  
при Российском университете транспорта (МИИТ)  
от 11 декабря 2019 г.

В составе совета – 21 человек.

Присутствовало – 15 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 15.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 15 членов совета из 21.

Соколов Юрий Игоревич (председатель)	Д.э.н., 08.00.05
Мачерет Дмитрий Александрович (зам. председателя)	Д.э.н., 08.00.05
Ефимова Ольга Владимировна (ученый секретарь)	Д.э.н., 08.00.05
Богданова Татьяна Владимировна	Д.э.н., 08.00.05
Бубнова Галина Викторовна	Д.э.н., 08.00.05
Быков Юрий Александрович	Д.т.н., 08.00.05
Вовк Алексей Александрович	Д.э.н., 08.00.05
Волков Борис Андреевич	Д.э.н., 08.00.05
Капустина Надежда Валерьевна	Д.э.н., 08.00.05
Куренков Петр Владимирович	Д.э.н., 08.00.05
Левицкая Лиана Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Межох Зоя Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Романова Алина Терентьевна	Д.э.н., 08.00.05
Терешина Наталья Петровна	Д.э.н., 08.00.05
Шкурина Лидия Владимировна	Д.э.н., 08.00.05

Председатель совета д.э.н., профессор Соколов Ю.И. доложил о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Защита диссертации Тимченко Натальи Юрьевны на тему «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

**Слушали:**

Защиту диссертации Тимченко Натальи Юрьевны .

**Вопросы задали:** д.э.н., проф. Мачерет Д.А., д.э.н., проф. Куренков П.В., д.э.н., проф. Романова А.Т., д.э.н., проф. Бубнова Г.В., д.э.н., проф. Ефимова О.В.

**Выступили:**

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Ботнарюк Марина Владимировна.

Официальные оппоненты:

– Королева Елена Арсентьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Транспортная логистика» Государственного университета морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова,

– в связи с отсутствием по уважительной причине официального оппонента Замкового Алексея Анатольевича, кандидата экономических наук, заместителя генерального директора, Института экономики и развития транспорта (АО «ИЭРТ») положительный отзыв зачитал ученый секретарь диссертационного совета, д.э.н., профессор Ефимова О.В.;

–а также: д.э.н., проф. Куренков П.В., д.э.н., проф. Бубнова Г.В., д.э.н., проф. Левицкая Л.П., д.э.н., проф. Ефимова О.В.

**Выбрана счетная комиссия в составе** д.э.н., профессора Куренкова П.В., д.э.н., профессора Межох З.П., д.э.н., профессора Капустиной Н.В. Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Тимченко Наталье Юрьевне подано 14 бюллетеней, против - 1, недействительных - 0.

**Постановили:**

1. Утвердить протокол счетной комиссии.
2. Присудить ученую степень кандидата экономических наук Тимченко Наталье Юрьевне

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Тимченко Натальи Юрьевны.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12 НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» РУТ (МИИТ), МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 11.12.2019 № 10

О присуждении Тимченко Наталье Юрьевне, гражданке Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования» по

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт) принята к защите 02.10.2019 (протокол заседания №6) диссертационным советом Д 218.005.12 на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации, 127994, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, созданного приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ №903/нк от 11.12.2013 г., изменения в состав диссертационного совета внесены приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ 26 апреля 2018 г. №467/нк.

Соискатель Тимченко Наталья Юрьевна 1987 года рождения, работает менеджером коммерческого отдела по работе с импортными грузами в транспортно-экспедиторской компании ООО «Рускон».

В 2009 году соискатель окончила федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Морская государственная академия имени адмирала Ф.Ф. Ушакова».

В 2014 году соискатель окончила аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономическая теория, экономика и менеджмент» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова», Министерство транспорта РФ, Федеральное агентство морского и речного транспорта.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Ботнарюк Марина Владимировна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова», кафедра «Экономическая теория, экономика и менеджмент», профессор.

Официальные оппоненты:

1. Королева Елена Арсентьевна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского

и речного флота имени адмирала С.О. Макарова», кафедра «Транспортная логистика», заведующий,

2. Замковой Алексей Анатольевич, кандидат экономических наук, Акционерное общество «Институт экономики и развития транспорта», отделение развития транспортного рынка (Москва), заместитель генерального директора, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского», г. Владивосток в своём положительном заключении, подписанным Луговец А.А., д.э.н., доцентом, профессором кафедры «Управление морским транспортом», Фисенко А.И., д.э.н., профессором, профессором кафедры «Экономика», и утверждённом Буровым Д.В., к.ф.-м.н., доцентом, ректором федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского», указала, что диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение задачи формирования инструментария выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования, имеющей важное значение для развития соответствующей отрасли знаний, а именно для экономики транспорта и для обоснования мероприятий перспективного развития компании с учетом особенностей транспортно-экспедиторского бизнеса, а также для обеспечения эффективного развития транспортного комплекса страны, что соответствует требованиям п. 9 «О порядке присуждения ученых степеней» (вместе с «Положением о присуждении ученых степеней») (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (ред. от 01.10.2018 г.), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

Соискатель имеет 13 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликованы 13 работ, в рецензируемых научных изданиях

опубликованы 5 работ. Общий объем опубликованных научных работ 4,3 п.л., в том числе авторский вклад - 3,8 п.л.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Тимченко, Н.Ю. Выбор оптимальных альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании ООО «Далк» методом анализа иерархий / Н.Ю. Тимченко // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». – 2014. – Вып. 2 (141). – С. 207-212.

2. Тимченко, Н.Ю. Новые подходы к разработке стратегии развития транспортно-экспедиторской компании / Н.Ю. Тимченко // Транспортное дело России. – 2019. – №. 1 (140). – С. 216-221.

3. Тимченко, Н.Ю. Оценка эффективности стратегии развития транспортно-экспедиторской компании / Н.Ю. Тимченко // Экономика железных дорог. – 2019. – №. 5. – С. 49-54.

Перечисленные работы посвящены проблемам разработки научного инструментария комплексного анализа альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании и выбора оптимального варианта стратегии управления производственно-хозяйственной и коммерческой деятельностью компаний.

На диссертацию и автореферат поступило 7 (семь) отзывов. Все отзывы положительные:

1. Алексеева О.В., к.э.н., доцент кафедры «Инженерные дисциплины и управление», Новороссийский политехнический институт (филиал), ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет». Замечание – «Результаты расчёта величин локальных и глобальных приоритетов через программное обеспечение «СППР Выбор» следовало бы продемонстрировать в виде диаграммы; каким образом используемые в таблице 4 на странице 15 критерии были отобраны для иллюстрации предъявляемых требований к покупателям услуг ТЭК».

2. Котляров С.Л., к.э.н., директор транспортно-экспедиторской компании ООО «Интермар». Замечание – «Каким образом автор предполагает учитывать сопоставление результатов изучения потребностей покупателей услуг (клиентов), тенденций развития деловых партнёров и возможности ТЭК как организатора мультимодальной перевозки грузов».

3. Растова Ю.И., д.э.н., профессор кафедры менеджмента и инноваций, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический

университет». Замечание – «На с. 12 говорится о SWOT-анализе, который проведён на основании изучения материалов ряда компаний. Данный SWOT – анализ следовало бы включить в автореферат; отмечены слабые стороны ТЭК, установленные в результате проведения SWOT-анализа, выполненного на основании изучения материалов ряда компаний. Однако автором не охарактеризованы сильные стороны, возможности и угрозы, которые следовало бы включить в автореферат».

4. Шевкунов Н.О., к.э.н., доцент кафедры «Экономика, учёт и анализ», ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения». Замечание – «Требуется более подробно объяснить расчёт критерия «функциональная ёмкость», а именно, что подразумевается под «выгодами», ожидаемыми от внедрения альтернативы».

5. Костров В.Н., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой логистики и маркетинга, Институт экономики, управления и права ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта». Замечание – «Не совсем понятен критерий определения набора стратегических альтернатив, для которых выполнялись расчёты; также требуются более детальные пояснения алгоритма заполнения матрицы».

6. Останин В.А., д.э.н., профессор кафедры экономической теории и мировой экономики Владивостокского филиала Российской таможенной академии. Замечание – «Крайне слабо аргументировано использование метода анализа иерархий для обоснования принятия управленческих решений по выбору вариантов развития транспортно-экспедиторской компании».

7. Степанец И.А., к.т.н., доцент, главный технолог Департамента эксплуатации порта и логистического обеспечения ООО «Пасифик Лоджистик». Замечание – «Почему автор не приводит описание инструментов, с помощью которых, по его мнению, необходимо провести дополнительный анализ конкурентов, оказывающих отличающиеся транспортно-экспедиторские услуги».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования и соответствует п. 22 и п. 24 Положения о присуждении учёных степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований сформирован инструментарий выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– *предложен* принцип, учитывающий сопоставление результатов изучения потребностей покупателей услуг (клиентов), тенденций развития деловых партнёров и возможностей транспортно-экспедиторской компании как организатора мультимодальной перевозки грузов, что позволит учитывать специфику экспедиторского бизнеса на этапе планирования направлений развития транспортно-экспедиторской компании;

– *разработаны* элементы концепции выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования, включающие алгоритм процесса стратегического планирования, реализуемый с учётом нового критерия «степень угрозы конкурентов», введение которого обеспечит планирование производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности транспортно-экспедиторской компании в конкурентных условиях;

– *введён* критерий оценки альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании «функциональная ёмкость», который делает акцент на весомость альтернативы, как для транспортно-экспедиторской компании, так и для её деловых партнёров, что усилит обоснованность планирования и объективность принятия управленческих решений транспортно-экспедиторской компании;

– *разработана* комплексная методика оценки и анализа ожидаемого эффекта от выбранной стратегической альтернативы развития, состоящая из системы критериев и соответствующих им показателей и ограничений для расчёта ожидаемого эффекта и матрицы выбора стратегических альтернатив на основе критериев отбора транспортно-экспедиторской компании покупателями услуг, что повысит эффективность системы управления транспортно-экспедиторской компании.

Применительно к проблематике диссертации результативно использованы методы системного и структурного анализа, метод экспертных оценок, логический анализ, SWOT – анализ, модель М. Портера, методы прогнозирования экономического эффекта.



Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что при формировании инструментария выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования:

- *разработан* новый подход к исследованию альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании и выбора варианта управленческого решения с позиции особенностей её деятельности как мультимодального оператора;

- *определён* набор критериев, включая критерий «функциональная ёмкость», используемых в методе анализа иерархий для выбора экспертами оптимальной в конкретный момент времени стратегической альтернативы;

- *представлена* комплексная методика анализа стратегических альтернатив на основе расчёта ожидаемого эффекта от каждой альтернативы в соответствии с критериями выбора транспортно-экспедиторской компании покупателями услуг, что позволит повысить эффективность принятия управленческого решения.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретические положения основаны на исследованиях современных моделей стратегического анализа, принципах стратегического планирования и анализе специфики тенденций развития рынка транспортных услуг;

- идея формирования соответствующего инструментария выбора направлений базируется на анализе практики и обобщении передового опыта в области формирования стратегии развития транспортно-экспедиторской компании;

- использованы материалы, опубликованные в рецензируемых отечественных и зарубежных научных изданиях, законодательные и нормативные акты РФ, регламентирующие деятельность предприятий транспортной отрасли, статистические материалы Минтранса РФ;

- использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, а также соответствующие задачам исследования экономические методы для обоснования научных результатов, выводов и рекомендаций.

Личный вклад соискателя состоит в том, что автором исследованы научные труды зарубежных и отечественных учёных в области стратегического планирования и транспортно-экспедиционной деятельности; действующие законодательные и нормативные акты РФ, регламентирующие

деятельность предприятий транспортной отрасли; статистические материалы Минтранса РФ; результаты исследования аналитических и статистических материалов ряда транспортно-экспедиторских компаний; а также в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая определение цели и постановку задач диссертационного исследования, связанных с комплексным анализом теоретических положений и основных подходов к стратегическому планированию и формированию стратегий транспортно-экспедиторской компании; с разработкой концептуального подхода к выбору альтернативы развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования; с разработкой научного инструментария, обеспечивающего выбор оптимального направления развития транспортно-экспедиторской компании с учётом особенностей транспортно-экспедиторского бизнеса и включающего методические рекомендации по расчёту ожидаемого эффекта от выбранной альтернативы; подготовке основных публикаций по выполненной научной работе.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание учёной степени;
- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;
- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

Диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи формирования инструментария выбора направлений развития, анализа и планирования деятельности транспортно-экспедиторской компании, имеющей существенное значение для развития экономики транспорта, в том числе системы управления транспортно-экспедиторским бизнесом.

На заседании 11.12.2019 г. диссертационный совет принял решение присудить Тимченко Н.Ю. учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 15 докторов наук по специальности

рассматриваемой диссертации, участвующих в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 14, против – 1, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель диссертационного  
совета Д 218.005.12



Ю.И. Соколов

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 218.005.12



О.В. Ефимова